



## Psychologische Sicherheit

### Zum Seminar

Was machen Führungskräfte anders, deren Teams nachhaltig überdurchschnittliche Leistung erbringen, eine geringere Fluktuation haben und deren Zufriedenheit und Motivation dabei hoch bleibt? Was braucht es in Organisationen, damit Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ihr Potenzial entfalten, miteinander aus Fehlern lernen, sich engagieren und ihr gesamtes Wissen und Ideen einbringen?

Mit Psychologischer Sicherheit lernst du einen positiven und bestärkenden Weg kennen, der deine Mitarbeiter aus der Komfortzone holt, blockierende Konflikte auflösen hilft und für mehr Zufriedenheit und Gesundheit im ganzen Team sorgt. Das Projekt „Aristotle“ bei Google, in dem 180 Teams untersucht wurden, hat gezeigt, dass nicht individuelle Kompetenzen sondern Psychologische Sicherheit der entscheidende Erfolgsfaktor von Hochleistungsteams ist.

In agilen Unternehmen ist das Bewusstsein über Offenheit und Vertrauen als entscheidenden Erfolgsfaktor zwar häufiger „common sense“, aber selbst dort treffen wir immer wieder auf Scheinoffenheit, Misstrauen und fehlendem Mut. Woran liegt das? Und was können wir tun, um Psychologische Sicherheit im Team zu fördern – und zwar unabhängig davon, ob wir in agilen oder klassischen Organisationen unterwegs sind?

### Inhalte

Teilnehmende...

- verstehen, wie Psychologische Sicherheit den Erfolg von Teams fördert.
- lernen Tools und Maßnahmen für Höchstleistung im eigenen Team kennen.
- können systemische Ansätze nutzen, um das ganze Unternehmen zur lernenden Organisation zu transformieren.

### Zielgruppe

Führungskräfte, Scrum Master, Coaches, Personalentwickler, Product Owner.

### Zertifikat

Sie erhalten eine Teilnahmebescheinigung mit dem Siegel der Universität Köln, in der Ihnen das im Rahmen der Ausbildung erworbene Wissen bestätigt wird.

### Seminartage

	Beginn	–	Ende
M1	30.11.2023		01.12.2023

### Seminarzeiten

Jeweils von 09:00 bis 17:00 Uhr

### Teilnahmegebühr

**540,00 €**

(möglicher Frühbucherrabatt: -50,00 €)

### Seminarleitung



Jörg Kirschbaum ist Agile Coach, Scrum Master, Systemischer Coach & Gestalttherapeut. Seit 2012 begleitet er unabhängig Scrum-Projekte & agile Transitionen,

Führungskräfte trainings und ist als Dozent tätig für die Ausbildung Agile Master. Davor war er viele Jahre in Unternehmen als IT-Angestellter und Führungskraft tätig.



Isa Triesch ist Agile Coach, Scrum Master & Systemischer Coach. Seit 2016 ist sie Beraterin für Team- und Organisationsentwicklung mit Schwerpunkt Agilität. Davor war sie

als Marketing-Managerin und Projektmanagerin in Medien-Unternehmen verschiedener Größe tätig, von Konzern bis Startup.



## Anmeldung

Wenn Sie an dem Seminar „Psychologische Sicherheit“ teilnehmen möchten, füllen Sie bitte die nachfolgende Anmeldung aus und senden Sie diese per [E-Mail](#), Post oder Fax an:

### INeKO-Institut

Maarweg 231 - 233  
D-50825 Köln

E-Mail: [service@ineko.de](mailto:service@ineko.de)  
Fax: 0221 – 589 785 33

Hiermit melde ich mich verbindlich zu dem Seminar PS2311 in der Zeit vom 30.11.2023 – 01.12.2023 an, das als virtuelle Präsenz-Seminar durchgeführt wird:

### Teilnehmer\_in

\_\_\_\_\_  
Anrede

\_\_\_\_\_  
Nachname, Vorname

\_\_\_\_\_  
Straße

\_\_\_\_\_  
PLZ, Ort

\_\_\_\_\_  
Geburtsdatum (für das Zertifikat erbeten)

\_\_\_\_\_  
Ort, Datum

### Vertragspartner

*Sofern abweichend*

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Ansprechpartner

\_\_\_\_\_  
Straße

\_\_\_\_\_  
PLZ, Ort

\_\_\_\_\_  
Unterschrift

### Kursgebühr: 540,00 €

(möglicher Frühbucherrabatt: -50,00 €)

Frühbucherrabatt: Melden Sie sich innerhalb des Frühbucherzeitraums an, erhalten Sie den oben aufgeführten Rabatt. Der Frühbucherzeitraum beträgt zwei Wochen ab Zusendung dieses Anmeldeformulars. Die Anmeldung ist verbindlich und wird Ihnen schriftlich bestätigt. Rechnungen werden ca. drei Wochen vor Ausbildungsbeginn an Sie versandt.

#### Rücktritt/Stornierung:

Nach rechtsgültiger Anmeldung werden bei Kündigung des Vertrages Rücktrittsgebühren mit folgender Staffelung fällig:

Bei einem Rücktritt unter zwei Wochen vor Beginn der Ausbildung werden 50% des Gesamtpreises fällig; bei Rücktritt zum Seminarbeginn, wird der Gesamtpreis fällig. Das INeKO wird sich bemühen, eine/n Ersatzteilnehmer/in zu finden und dem/der Vertragspartner/-in eine spätere Kursteilnahme ohne zusätzliche Kosten zu ermöglichen, ist hierzu jedoch nicht verpflichtet.

Gesamtpreis	bis 4 Wochen vorher	unter 4 bis 2 Wochen vorher
ab 2000 €	150 €	300 €
ab 1500 €	100 €	200 €
ab 1000 €	50 €	100 €
ab 500 €	25 €	50 €
ab 250 €	25 €	50 €

# Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)

Stand: 06/2021

## 1. Geltungsbereich

- 1.1. Diese Bedingungen gelten für alle vereinbarten Leistungen und Auskünfte.
- 1.2. Allgemeine Geschäftsbedingungen anderer Vertragspartner\_innen finden keine Anwendung und werden nicht Vertragsinhalt, auch wenn ihnen das INeKO-Institut nicht ausdrücklich widerspricht.

## 2. Schriftform und Änderungen

- 2.1. Verträge und ihre Änderungen zwischen dem INeKO-Institut und anderen bedürfen zu ihrer Rechtswirksamkeit der Schriftform.

## 3. Leistungen / Kursgestaltung

- 3.1. Das INeKO-Institut ist berechtigt, Methoden, Inhalte und die Art der Lehrdienstleistungen sowie die Auswahl des\_der Dozenten\_innen nach sachgemäßem Ermessen zu bestimmen und zu ändern.
- 3.2. Bei unverschuldetem Ausfall einer Kursveranstaltung (z. B. durch Krankheit, Unfall/ Panne mit dem Pkw oder Ausscheiden des/der Dozenten/in) bleibt der Anspruch des Kunden auf baldiges Erbringen der Leistung bestehen. Der Anbieter ist befugt, den Kurs durch andere Dozenten/-innen zu ersetzen. Sollten zeitnah keine weiteren Termine des Seminars geplant sein (z. B. wenn ein Seminar nicht mehr angeboten wird), so hat der Kunde, entsprechend der nicht erbrachten Leistung, Anspruch auf eine anteilige Rückzahlung des Teilnehmerpreises. In diesem Fall erlischt der Anspruch auf Erbringung der Leistung.
- 3.3. Es besteht kein Anspruch seitens des Kunden auf Bereitstellung von Ersatzterminen. Das INeKO Institut ist jedoch bemüht, die Teilnahme an anderen Seminartagen zu ermöglichen.
- 3.4. Im Kurspreis enthalten sind: Die Teilnahmeberechtigung am Kurs, in physischer oder virtueller Präsenz nach Entscheidung des Instituts, sowie die kursbegleitenden Unterlagen.
- 3.5. Für Zahlungen gelten die Zahlungsvereinbarungen, die dem Ausbildungsvertrag als Anlage beigefügt sind, oder ggf. im Anmeldeformular festgelegt sind.
- 3.6. Das Ausbildungszertifikat wird ausgehändigt, wenn alle geforderten Prüfungsleistungen erbracht und die Kurskosten vollständig bezahlt worden sind.

Sollte die für ein Seminar aus den in 3.2 aufgeführten Gründen die Anwesenheit nicht ermöglicht werden können, wird in diesem Fall ein Zertifikat / eine Teilnahmebescheinigung entsprechend des Umfangs der tatsächlich erbrachten Leistungen ausgestellt (Ausbildungsinhalte und Ausbildungszeit).

## 4. Urheberrechte

- 4.1. Das Weitergeben von Unterlagen in gedruckter oder digitalisierter Form an nicht am Kurs teilnehmende Dritte ist untersagt und berechtigt den Anbieter zur außerordentlichen Kündigung sowie Regressforderungen.

## 5. Haftung des INeKO-Instituts

- 5.1. Das INeKO-Institut schließt für sich, sowie seine gesetzlichen Vertreter und Erfüllungsgehilfen eine Haftung, soweit rechtlich zulässig, aus.
- 5.2. Das INeKO-Institut haftet nicht für Schäden der Teilnehmer\_Innen, insbesondere nicht für solche, die durch Unfälle in den Kursräumlichkeiten oder auf dem Institutsgelände, oder durch Verlust/Beschädigung/Diebstahl von in die Kursräumlichkeiten eingebrachten Gegenständen (Garderobe sowie Wertgegenstände) entstanden sind.
- 5.3. Vom Haftungsausschluss ausgenommen sind Schäden, die auf einer vorsätzlichen oder grob fahrlässigen Pflichtverletzung beruhen.
- 5.4. Im Falle der Verletzung einer Kardinalpflicht haftet das INeKO-Institut auch bei leichter Fahrlässigkeit. Ein Anspruch auf Schadensersatz ist im Falle der Verletzung einer Kardinalpflicht der Höhe nach auf den Schaden beschränkt, der im Zeitpunkt der Pflichtverletzung als mögliche Folge der Vertragsverletzung typisch und vorhersehbar war.

## 6. Datenschutz

- 6.1. Der\_die Teilnehmer\_in erklärt sich damit einverstanden, dass seine/ihre personenbezogenen Daten entsprechend der zum Zeitpunkt des Vertragsabschlusses gültigen Datenschutzerklärung erfasst, gespeichert und verarbeitet werden. Die aktuelle Datenschutzerklärung erhalten Sie auf Anfrage und können Sie auch jederzeit hier abrufen: <https://www.ineko.de/institut/rechtliches>. Es stehen Ihnen die folgenden Rechte zu: Auskunft, Berichtigung, Löschung, und Einschränkung bzw. Widerspruch gegen Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten. Mit Fragen zum Datenschutz können Sie sich jederzeit an die im Impressum angegebenen Adresse an uns wenden. Es steht Ihnen Des Weiteren steht Ihnen ein Beschwerderecht bei der zuständigen Aufsichtsbehörde zu.

## 7. Salvatorische Klausel

- 7.1. Sollten Bestimmungen dieser AGBs rechtsunwirksam sein, ungültig werden oder sollten diese Lücken aufweisen, so wird die Gültigkeit der übrigen Bestimmungen dadurch nicht berührt.
- 7.2. Im Falle der Unwirksamkeit einer oder mehrerer Bestimmungen dieser AGBs, vereinbaren die Vertragspartner eine dem angestrebten Zweck der unwirksamen Regelung in rechtlicher und wirtschaftlicher Hinsicht möglichst nahekommende rechtswirksame Ersatzregelung.

## 8. Gerichtsstand

- 8.1. Erfüllungsort und Gerichtsstand ist Köln.